



LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.
ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA
AL 31 DE ENERO DE 2026
(CIFRAS EN PESOS)



| CONCEPTO | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | TOTAL |
|--|---|---|--|--|----------------|
| Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025 | | | | | |
| Aportaciones | 4,534,404,321 | | | | 4,534,404,321 |
| Donaciones de Capital | 925,538,373 | | | | 925,538,373 |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | 2,296,960 | | | | 2,296,960 |
| | 3,606,568,988 | | | | 3,606,568,988 |
| Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025 | | | | | |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | | -2,340,960,407 | 1,246,501,605 | | -1,094,458,802 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | | -2,552,999,958 | 1,246,501,605 | | -1,246,501,605 |
| Revalúos | | 0 | | | 0 |
| Reservas | | 99,131,430 | | | 99,131,430 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | | 112,908,121 | | | 112,908,121 |
| Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025 | | | | | |
| Resultado por Posición Monetaria | | | | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | | | | 0 | 0 |
| Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025 | 4,534,404,321 | -2,340,960,407 | 1,246,501,605 | 0 | 3,439,945,519 |
| Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de enero 2026 | | | | | |
| Aportaciones | 0 | | | | 0 |
| Donaciones de Capital | 0 | | | | 0 |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | 0 | | | | 0 |
| Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de enero 2026 | | | | | |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | | 12,018,933 | 225,575,225 | | 237,594,158 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | | | 225,575,225 | | 225,575,225 |
| Revalúos | | | 0 | | 0 |
| Reservas | | | 0 | | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | | | 0 | | 0 |
| Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de enero 2026 | | | | | |
| Resultado por Posición Monetaria | | | | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | | | | 0 | 0 |
| Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de enero 2026 | 4,534,404,321 | -2,328,941,474 | 1,472,076,830 | | 3,677,539,677 |

AUTORIZÓ

 L.C. THIRIAM BENJAMIN RUBIO GUZMAN
 TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

REVISÓ

 MTR. JOSUÉ BERROCAL OLVERA
 GERENTE DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

ELABORÓ

 L.C. DEGO CALIXTO CHAVEZ
 COORDINADOR GENERAL

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.